

## Schweizer Getreide – Herkunftsbezeichnung als Herausforderung und Chance

**Was ändert mit Stretto IV und in  
Zukunft?**

Urs Wellauer-Boschung, Direktor  
Schweizerischer Bäcker-Confiseurmeister-  
Verband (SBC)

Delegiertenversammlung des Schweizerischen  
Getreideproduzentenverbandes  
vom 7. November 2023 in Kerzers

## *Céréales suisses - L'indication de provenance, un défi et une chance*

*Qu'est-ce qui change avec Stretto IV  
et à l'avenir ?*

*Urs Wellauer-Boschung, directeur  
Association suisse des patrons boulangers-  
confiseurs (SBC)*

## 1. Ausgangslage

### Wirtschaftliche Lage / Marktsituation in der Branche

#### 1. *situation initiale*

#### *Situation économique / situation du marché dans le secteur*

Der Markt ist im Umbruch, 2/3 des Absatzes der Branche erfolgt über Grossverteiler, resp. alternative Kanäle. Der Markt ist umkämpft, die Produkte sind 7 Tage/24 h verfügbar. Der Konsument verlangt permanent ein volles und frisches Sortiment, wobei „frisch“ mit „warm“ gleichgesetzt wird.

*Le marché est en pleine mutation, 2/3 des ventes de la branche se font par le biais de grands distributeurs, resp. de canaux alternatifs. Le marché est concurrentiel, les produits sont disponibles 7 jours sur 7 et 24 heures sur 24. Le consommateur exige en permanence un assortiment complet et frais, "frais" étant synonyme de "chaud".*



Der Konzentrationsprozess schreitet weiter voran, die Betriebe werden grösser und komplexer zu führen. Produktions- und Verkaufsprozesse können zunehmend optimal gesteuert und die Bedürfnisse der Kunden erkannt und zeitgerecht umgesetzt werden.

*Le processus de concentration continue de progresser, les entreprises deviennent plus grandes et plus complexes à gérer. Les processus de production et de vente peuvent de plus en plus être gérés de manière optimale et les besoins des clients peuvent être identifiés et mis en œuvre en temps voulu.*

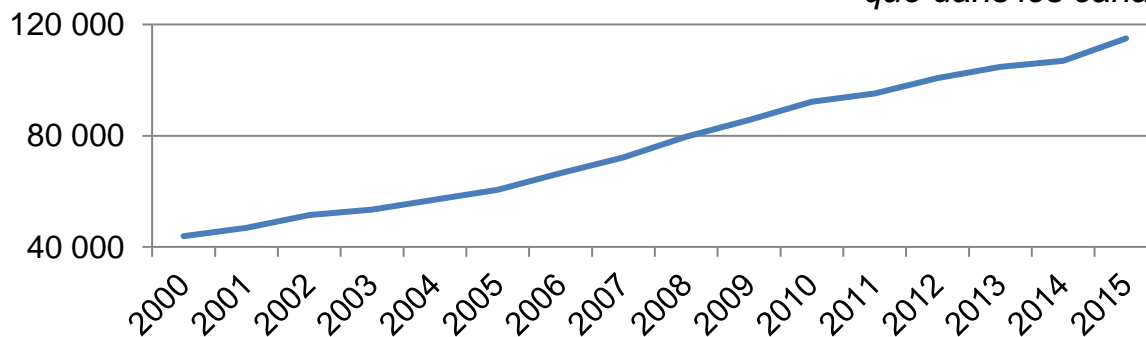


Der Import bedroht Schweizer Brot:

Der Import von Halb-/Fertigprodukten ist in 15 Jahren um fast das 3-fache gestiegen (und deckt mind. den Mengenbedarf des Bevölkerungswachstums). Dieser Trend könnte sich noch verstärken. Wichtige Gründe sind: Tendenz zu warmem Brot am POS (weil für den Konsumenten gleich Frische bedeutet und bei warmem Brot Qualitätsunterschiede noch schwieriger festzustellen sind), Margendruck in Gastronomie/Hotellerie sowie alternativen Kanälen.

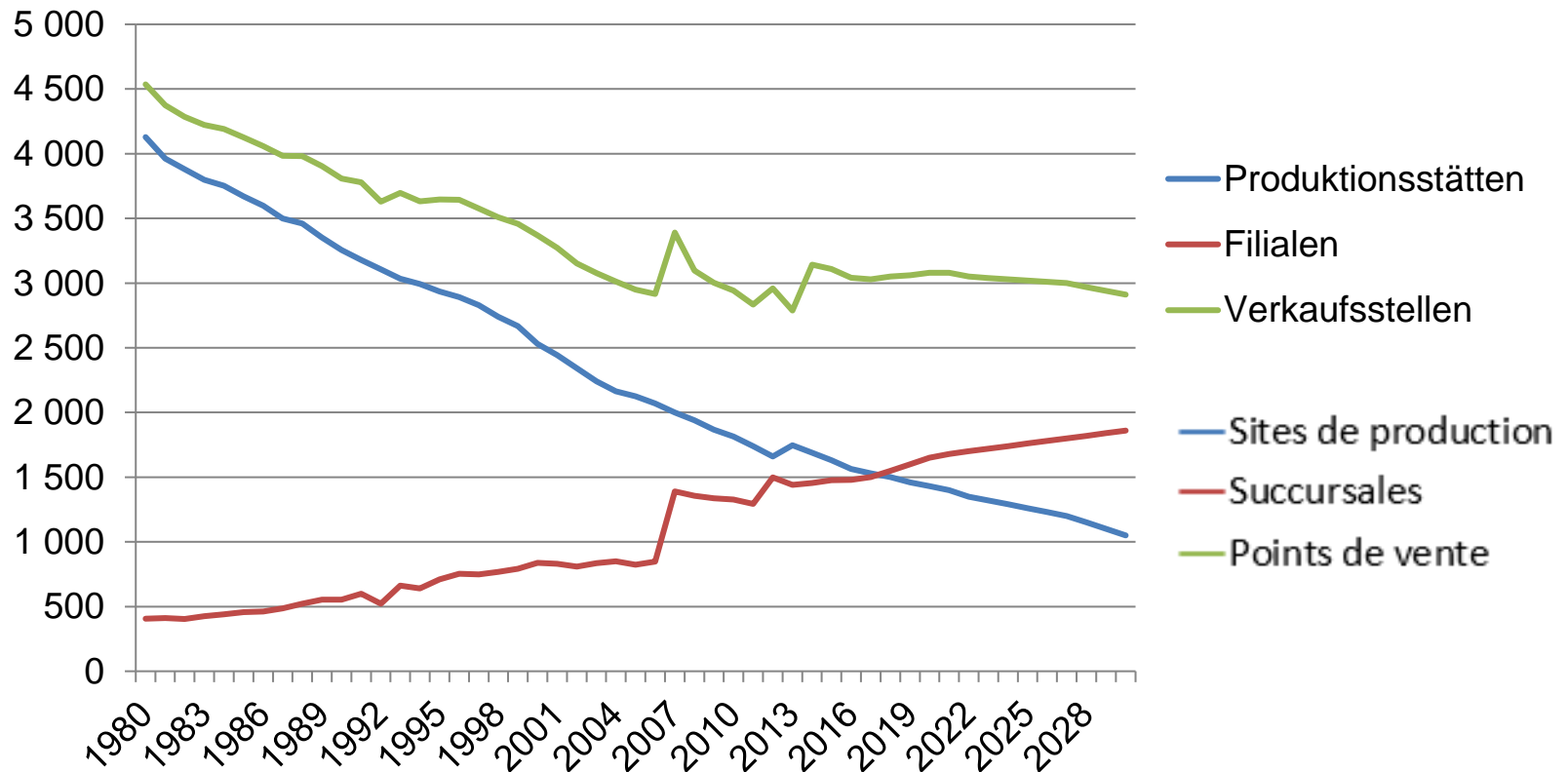
*L'importation menace le pain suisse :*

*L'importation de produits semi-finis/finis a été multipliée par un facteur proche de 3 en 15 ans (et couvre au moins les besoins quantitatifs de la croissance démographique). Cette tendance pourrait encore s'accroître. Les raisons importantes sont les suivantes : Tendence au pain chaud sur le point de vente (parce que pour le consommateur, fraîcheur rime avec pain chaud et que les différences de qualité sont encore plus difficiles à constater), pression sur les marges dans la restauration /l'hôtellerie ainsi que dans les canaux alternatifs.*



# Konzentrationsprozess wird weitergehen

## *Le processus de concentration va se poursuivre*



## Fazit (1)

- Umkämpfter Markt, grosse Verfügbarkeit der Produkte
- Steigende Kundenansprüche
- Einfluss von Ernährungstrends, staatlicher Prävention
- Filialisierung nimmt weiter zu
- Betriebe werden grösser – 30% der Betriebe haben über 2 Mio Umsatz
- Cashflow generell zu tief
- 30% der Betriebe haben schlechte Zukunftsaussichten

## Conclusion (1)

- *Marché concurrentiel, grande disponibilité des produits*
- *Exigences croissantes des clients*
- *Influence des tendances alimentaires, de la prévention gouvernementale*
- *La filialisation continue de progresser*
- *Les entreprises s'agrandissent - 30% des entreprises ont plus de 2 millions de chiffre d'affaires*
- *Cashflow généralement trop bas*
- *30% des entreprises ont de mauvaises perspectives d'avenir*

## 2. Politischer Kontext Vorstösse / Umsetzung in Stretto IV

### Vorstösse Herbst 2019

- 19.4263 n Mo. Amaudruz. Brot und Backwaren ausländischer Herkunft auch im offenen Verkauf klar deklarieren
- **19.4179 s Mo. Hegglin Peter. Deklaration der Herkunft und des Verarbeitungsorts von Brot und Backwaren – 12. Dezember 2019 im Ständerat**
- 19.4192 n Mo. Sommaruga Carlo. Labelpflicht für Schweizer Brot
- 19.4215 n Mo. Hiltpold. Deklaration der Herkunft und des Verarbeitungsorts von Brot und Backwaren
- 19.4363 n Ip. Reynard. Immer weniger hausgemachtes Schweizer Qualitätsbrot?

## 2. contexte politique *Interventions / mise en œuvre dans Stretto IV*

### *Interventions de l'automne 2019*

- *19.4263 n Mo. Amaudruz . Déclarer clairement le pain et les produits de boulangerie d'origine étrangère, même en vente libre*
- *19.4179 s Mo. Hegglin Peter. Déclaration de l'origine et du lieu de transformation du pain et des produits de boulangerie - 12 décembre 2019 au Conseil des Etats*
- *19.4192 n Mo. Sommaruga Carlo. Pour un label obligatoire pour le pain suisse*
- *19.4215 n Mo. Hiltpold. Déclaration de l'origine et du lieu de transformation des pains et produits de boulangerie*
- *19.4363 n Ip. Reynard. De moins en moins de pains suisses artisanaux de qualité?*

## 2. Flankierende Mehrwertstrategie

### 2. *stratégie d'accompagnement à valeur ajoutée*



**Über 300 Sorten.  
Da hat Langeweile  
kein Brot.**

schweizerbrot.ch

 **schweizer  
brot**

Schweiz. Natürlich.



## 2. Herausforderung in der Branche / Erfahrungen

### 2. Défi dans le secteur / Expériences



## 2. Herausforderung in der Branche / Erfahrungen

### 2. Défi dans le secteur / Expériences



## 3. Zukunft

### 3. *avenir*

#### **Motion 19.4083 Jacques Nicolet:**

- Den Konsumentinnen und Konsumenten die eindeutige Deklaration des Herkunftslandes auf Lebensmitteln, die im Ausland hergestellt oder zubereitet wurden, garantieren.
- Annahme im Nationalrat am 16. September 2021 und im Ständerat am 17. März 2022

#### ***Motion 19.4083 Jacques Nicolet:***

- *Garantir aux consommateurs une déclaration claire du pays d'origine sur les denrées alimentaires produites ou préparées à l'étranger.*
- *Adoption par le Conseil national le 16 septembre 2021 et par le Conseil des États le 17 mars 2022*

## 3. Zukunft

### 3. *avenir*

- Parlament schafft Bürokratiemonster
- Die Erarbeitung des Lebensmittelrechtes hat Jahre gedauert - von 2014 bis 2017 – und in der Herkunftsdeklaration gehen wir mit Annahme der Motion nun wieder in die Grundsatzdiskussion – aber auf Verordnungsebene.
- *Le Parlement crée un monstre de bureaucratie*
- *L'élaboration de la législation sur les denrées alimentaires a duré des années - de 2014 à 2017 - et en ce qui concerne la déclaration d'origine, l'adoption de la motion nous permet maintenant d'entamer à nouveau la discussion de fond - mais au niveau de l'ordonnance.*



## Fazit (2)

- Umkämpfter Stretto IV kann mit den in der Vernehmlassung geforderten Anpassungen gut umgesetzt werden
- Flankiert durch die Mehrwertstrategie „Schweizer Brot“
- SBC-Mitglieder müssen breit mobilisiert werden

## Conclusion (2)

- *Stretto IV peut être bien mis en œuvre avec les adaptations demandées lors de la consultation*
- *Accompagné par la stratégie de valeur ajoutée "Pain suisse"*
- *Les membres du CSB doivent être largement mobilisés*

## Fazit (2)

Die Umsetzung der Motion Jacques Nicolet wird nicht nur für das BLW eine Herkulesaufgabe. Die Motion betrifft alle Lebensmittel im weitesten Sinne des parlamentarischen Willens. Ihre gesetzgeberische Umsetzung birgt die Gefahr, dass der mit Stretto IV für die Branche erreichte gangbare Konsensweg verwaltungsintern wieder zur Diskussion gestellt und gefährdet wird.

## Conclusion (2)

*La mise en œuvre de la motion Jacques Nicolet ne sera pas seulement une tâche herculéenne pour l'OFAG. La motion concerne toutes les denrées alimentaires au sens large de la volonté parlementaire. Sa mise en œuvre législative risque de remettre en discussion au sein de l'administration la voie consensuelle réalisable pour la branche avec Stretto IV et de la mettre en péril.*





## Zukunft / Avenir



